



ГЛАВНОЕ



Награда нашла героев

В День металлурга на БрАЗе состоялось награждение победителей двух номинаций конкурса «Кубок дирекции по ТРИЗ – 2023».



Заслуженная награда в руках руководителя направления ТРИЗ на БрАЗе Юрия Конопенко

Текст: Елена СЕРГЕЕВА
Фото: Вера АНИЩЕНКО

В номинации «Предприятие ТРИЗ-технологий» награду получил управляющий директор БрАЗа Евгений Зенкин. Ян Гудов, директор по анодной массе, занял первое место в номинации «РОТОР ТРИЗ». Кубок, подарок и сертификаты победителям вручил директор департамента развития ТРИЗ Михаил Рубин.

Как пояснил управляющий директор БрАЗа Евгений Зенкин, эту награду предприятие получило на основе комплекса критериев: экономические эффекты открытых и завершённых ТРИЗ-проектов, качество их выполнения, уровень подготовки кадров по ТРИЗ на заводе. Инструменты ТРИЗ позволяют металлургам находить эффективные решения в сложных сегодняшних условиях, а также оставаться предприятием с высокими

экономическими показателями, входить в тройку лидеров РУСАЛа по эффективности и прибыли.

– Направление ТРИЗ – новый инструмент, который позволяет работать эффективно, искать решения проблем и добиваться результата, – прокомментировал директор по анодной массе БрАЗа Ян Гудов. – В прошлом году в дирекции по анодной массе был открыт проект по снижению расхода мазута в рамках ТРИЗ. Цели проекта мы немного не достигли, но тем не менее показали очень хороший экономический эффект для завода и для Компании в целом. Экономия составила более 73 млн рублей.

Напомним, конкурс «Кубок дирекции по ТРИЗ» был учрежден в 2022 году для мотивации сотрудников РУСАЛа к творческой деятельности по решению производственных задач. Также он способствует взаимному информированию бизнесов о направлениях и качестве применения ТРИЗ с целью развития производства.

**МИХАИЛ РУБИН,
ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА РАЗВИТИЯ ТРИЗ**

«В 2023 году впервые прошел этап конкурса не только для дивизионов, но и для предприятий Компании. Мы увидели интерес и здоровую конкуренцию среди участников. За несколько месяцев проведения конкурса значительно улучшились результаты проектной деятельности на предприятиях. Я считаю, что конкурс развивается успешно и полностью оправдывает поставленные цели. Будем рады получить от коллег идеи по дальнейшему развитию конкурса»

ЦИФРОВИЗАЦИЯ

Безопасность в автоматическом режиме

Документооборот в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, ГОиЧС перешел в цифру

4 →

ДЕЛА

Канаты с мощным характером

Как проверяют на прочность главные артерии СУБРа – канаты подъемных машин

6 →



КАЛЕЙДОСКОП

Вместе – весело!

Мастер-классы, экскурсии и угощения – в Братске прошел семейный пикник

8 →

Безопасность в авто

Одним из ярких примеров цифровизации системы управления РУСАЛа стало внедрение автоматизации документооборота в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, ГОиЧС. Проект, который внедряется в течение пяти лет, сегодня охватывает все процессы в сфере охраны труда, промышленной, пожарной безопасности, ГОиЧС. Он позволяет оперативно принимать решения, осуществлять эффективный контроль и избегать ошибок из-за человеческого фактора. С прошлого года в Компании начался новый этап развития автоматизированной информационной системы «Безопасность производственной деятельности РУСАЛа».

Бумажный вал

С точки зрения документооборота система охраны труда, промышленной и пожарной безопасности (ОТ, ПиПЖБ) на производстве входит в число наиболее загруженных. На сотрудников ежедневно обрушивается целый вал документов, работа с которыми может занимать до 50% рабочего времени.

Упустить ничего нельзя: процесс документооборота регламентируется целым перечнем нормативно-правовых актов (НПА) государственных контролирующих органов. А сотрудникам отделов ОТ, ПиПЖБ в своей работе приходится руководствоваться огромным массивом документов, в число которых входят кодексы, федеральные законы, международные и государственные стандарты, постановления, приказы, СНиПы и СанПиНы.

Перечень регулярно пополняется за счет различных актов, описывающих требования к ОТ, ПиПЖБ на предприятиях, а также отраслевыми и межотраслевыми соглашениями. А значит, постоянно растет дополнительная нагрузка на сотрудников служб охраны труда при заполнении установленных форм отчетности в разрезе поддержания функционирования систем управления охраной труда, промышленной и пожарной безопасностью.

К решению задачи по автоматизации документооборота подходили системно. Проанализировали текущее состояние дел, определили цели и техническое задание, изучили рынок аналогичных услуг для выбора оптимального решения. В итоге выбрали подрядчика – специализированную компанию «Производственная безопасность и экология». С ней в начале 2018 года был подписан договор по созданию автоматизированной информационной системы «Безопасность производственной деятельности РУСАЛа» (АИС БПД-РУСАЛ).

Системная работа

Базовой платформой для создания АИС БПД-РУСАЛ стало программное обеспечение ведущего разработчика IT-решений компании «1С» – «1С: Производственная безопасность. Комплексная». В начале апреля 2018 года реализация проекта стартовала на четырех пилотных площадках – КраЗе, АГК, а также в филиалах «РУС-Инжиниринг» в Красноярске и Ачинске. В команду, которой предстояло реализовать пилотный проект, вошли руководители подразделений дирекции по информационным технологиям, технической дирекции, служб охраны труда, между которыми были четко распределены функционал и полномочия.

Работа над проектом была распределена на несколько этапов. Прежде всего проведено концептуальное



проектирование, которое легло в основу технического проекта. Далее команда осуществила рабочее проектирование и провела предварительные испытания. Затем – подготовка к опытной эксплуатации и непосредственно опытная эксплуатация, которая продемонстрировала эффективность АИС БПД-РУСАЛ и позволила запустить ее в действие.

Стратегический подход

По вертикали управления в АИС БПД-РУСАЛ ответственность распределяется между управляющей компанией, дивизионами и предприятиями. На управляющую компанию возложена ответственность за управление процессом – она отвечает за методологию, контроль и анализ, принятие решений. Функции контроля, анализа, принятия, а также исполнения решений возложены на дивизионы. А за предприятиями закреплены исполнение решений и операционная деятельность.

Особенностью автоматизированной информационной системы БПД-РУСАЛ является то, что она интегрирована



Проект «АИС БПД» детально обсудили на общекорпоративном совещании по охране труда, промышленной и пожарной безопасности «Рабочее место будущего»



Участники совещания ознакомились с презентацией проекта, представленной подрядчиком

со смежными системами, которые были ранее внедрены в Компании. Таким образом, обеспечивается двусторонний обмен данными с системой по управлению персоналом ЦБ ЗУП, разработанной также на платформе «1С», и системой складского учета на базе SAP.

При этом структурно АИС БПД-РУСАЛ состоит из четырех основных модулей: охрана труда, промышленная безопасность, пожарная безопасность, ГОиЧС. Каждый из этих модулей включает в себя ряд блоков, полностью охватывающих сферу деятельности в каждой области.

– С тактической точки зрения внедрять одновременно такой большой объем было бы неверным решением, – уточняет директор департамента ОТ, ПиПБ РУСАЛа Александр Чеботкевич. – Но при стратегическом подходе, при



АЛЕКСАНДР ЧЕБОТКЕВИЧ,
ДИРЕКТОР
ДЕПАРТАМЕНТА ОТ,
ПИПБ РУСАЛА

«Возрастающая документарная нагрузка сотрудников

служб охраны труда и промышленной безопасности послужила поводом для принятия решения по автоматизации документооборота и контроля текущей деятельности в области ОТ, ПиПЖБ. Изначально перед системой ставилась цель переориентировать затраты рабочего времени с ведения документооборота на рискориентированный подход мониторинга безопасности труда, что в конечном итоге в целом приведет к снижению травматизма в Компании»



матричном режиме



внедрении только отдельных модулей или блоков, как показывает практика других компаний, срок автоматизации данных бизнес-процессов растянулся бы на долгие годы. Однако благодаря слаженной работе участников рабочей группы и продуманному планированию мы в этом году должны подойти к завершающей стадии внедрения АИС БПД-РУСАЛ и ее подготовке к тиражированию.

Как это работает?

Уже сегодня в АИС БПД-РУСАЛ реализован обширный функционал, позволяющий повысить эффективность и оптимизировать работу всех функциональных подразделений ОТ, ПиПЖБ, автоматизировать их деятельность. В частности, программа умеет создавать в автоматическом режиме все установленные формы отчетов, документов и графиков, способна унифицировать и оптимизировать документооборот, находить нужную информацию.

Благодаря АИС БПД-РУСАЛ в масштабе Компании будет создано единое информационное пространство в области ОТ, ПиПЖБ, ГОИЧС, с обеспечением формирования единых источников данных в виде общих справочников, единой сквозной методологией объединены основные бизнес-процессы в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности. Также система позволяет руководству на всех уровнях вести оперативный контроль состояния ОТ, ПиПЖБ, ГОИЧС, осуществлять оперативную оценку рисков возникновения аварий, несчастных случаев и других происшествий, интегрировать данные из других смежных систем.

При этом, как отмечают представители команды проекта, одним из главных условий корректной работы АИС БПД-РУСАЛ является внесение в систему ключевых данных как по текущей работе, так и желательной ретроспективной информации. Часть этих данных заполняется вручную, а часть передается из смежных систем. Информация обрабатывается системой, которая автоматически формирует и учитывает необходимые документы по выбору пользователей.

В качестве примера работы АИС БПД-РУСАЛ можно взять процедуру расследования несчастного случая на производстве. Первый шаг – создание извещения о несчастном случае на производстве. Для этого заполняется шаблон, на основании которого программа формирует не только само извещение, но и запрос в медицинское учреждение о степени тяжести



ВЛАДИМИР ТАРАНОВ, МЕТОДОЛОГ ПРОЕКТА, МЕНЕДЖЕР ОТДЕЛА ОТИПЗ РУСАЛА
«Открывая данный проект, мы обозначили основные цели, которые нам предстояло достичь. Это, в частности, повышение эффективности работ

в области ОТ, ПиПЖБ и ГОИЧС, оперативная и объективная оценка статистической информации, внедрение единой информационно-справочной базы. Также нам предстояло оптимизировать документооборот, снизить трудозатраты работников благодаря автоматизации и сформировать базу аналитических сведений. Все эти цели в итоге были достигнуты»

травмы, а также создает приказ о расследовании несчастного случая.

Необходимые персональные данные по участникам процесса передаются из системы кадрового учета и по выбору пользователя отражаются в заполняемых шаблонах. Если по завершении создания документа не заполнен какой-то раздел шаблона, то программа напоминает об этом пользователю. При выводе на печать АИС БПД-РУСАЛ формирует документ в окончательном виде, который может подгружаться в систему электронного документооборота для дальнейшего согласования, утверждения и подписания.

Аналогичным образом формируются и остальные документы по расследованию, которые можно пересохранивать в других папках по делопроизводству и направлять через программу по электронной почте выбранным адресатам. Форма создаваемых документов в программе соответствует требованиям законодательства РФ.

Совершенная система

Как и при реализации любого глобального проекта, команда АИС БПД-РУСАЛ в процессе внедрения системы, ее опытной и промышленной эксплуатации столкнулась с рядом проблем и сложностей. Среди них – необходимость приведения локальных документов на предприятиях к единому виду и корректного введения данных в смежных системах (ЗУП и SAP), внедрения типовых шаблонов. Одно из условий получения объективной

информации в разрезе всей Компании заключается в том, чтобы к системе были подключены все предприятия. Даже скорость интернета может существенно влиять на эффективность работы программы.

Выявленные неудобства и недочеты в системе будут ликвидированы во время дальнейшего развития АИС БПД-РУСАЛ. Новый этап работы по усовершенствованию системы стартовал в апреле 2022 года, когда было разработано дополнение к техническому заданию на АИС БПД-РУСАЛ и заключен новый договор с подрядчиком.

Помимо работы над ошибками и оптимизации системы, разработчикам предстоит дополнить АИС БПД-РУСАЛ несколькими новыми модулями: «Учет, оценка и управление рисками», «Управление подрядчиками», «Производственный контроль охраны труда», «Поиск и отображение информации», «Обработка статистических данных». Кроме того, будут доработаны модули, посвященные обучению и проверке знаний, а также происшествиям.

Одновременно осуществляется интеграция АИС БПД-РУСАЛ с системой информирования руководства о чрезвычайных происшествиях в работе Компании, с системой электронного документооборота, а также блока СИЗ с SAP. Предполагается выполнить еще ряд мероприятий.

После реализации проекта в полном объеме АИС БПД-РУСАЛ обеспечит дистанционный контроль за состоянием ОТ, ПиПЖБ, поможет осуществлять оперативную оценку рисков возникновения аварий, несчастных случаев и других происшествий, объединит единой сквозной методологией основные бизнес-процессы в области ОТ, ПиПЖБ, обеспечит формирование единых источников данных.



GERMAN СИМАКОВ, НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА ОТИПЗ РУСАЛА
«Мы очень рассчитываем, что внедрение АИС БПД-РУСАЛ позволит заметно ускорить работу с документами, избежать дополнительных запросов информации по предприятиям, иметь

надежный инструмент мониторинга и учета всех необходимых данных в области ОТ, ПиПЖБ, ГОИЧС в едином информационном пространстве»